

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI
KERJA
(Studi Kasus Pada PT GARAM (Persero) Surabaya)**



Oleh:

**ANIK KHOIRUN NISAK
NPM: 10.1.01.06851**

Program studi : Akuntansi

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2015**

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI
KERJA
(Studi Kasus Pada PT GARAM (Persero) Surabaya)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi : akuntansi keuangan



Oleh :

**ANIK KHOIRUN NISAK
NPM: 10.1.01.06851**

Program studi : Akuntansi

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)
SURABAYA
2015**

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN
PRESTASI KERJA PT. GARAM (PERSERO) SURABAYA**

Dipersiapkan dan Disusun oleh :

ANIK KHOIRUN NISAK

NPM : 10.1.01.06851

Telah dipertahankan di Depan Tim Penguji

Pada tanggal 09 Mei 2015

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Nur Fadrih Asyfk, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Farida Idayati, S.E., M.S.A.

2. Anang Subardjo, S.E., M.M.

Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima

Oleh :

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi


Anang Subardjo, S.E., M.M.


Andayani, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA


Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Anik Khoirun Nisak
N.P.M : 10.1.01.06851

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN
MENEJEMEN TERHADAP PRESTASI KERJA PADA PT GARAM (PERSERO)
SURABAYA

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 09 Mei 2015 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 09 Mei 2015

Yang membuat pernyataan,



ANIKKHOIRUN NISAK

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Anik Khoirun Nisa
Npm : 10.1.01.06851
Program studi : Akuntansi keuangan
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 24 Februari 1992
Agama : Islam
Jumlah Saudara/ anak ke : 3 (Tiga)/ 2(dua)
Alamat Rumah : Dusun Bohar-Balun Gg Mangunggal RT
08 RW 05, Taman. Sidoarjo
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Sukabit
Alamat Rumah : Dusun Bohar-Balun Gg Mangunggal RT
08 RW 05, Taman. Sidoarjo
Alamat Kantor : Jl. Ahmad Yani, Surabaya
Pekerjaan/jabatan : PNS POLRI / Bendahara

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Bohar Balun, Sidoarjo Tahun 2004
2. Tamat SMP di SMP YPM 4 Bohar, Sidoarjo Tahun 2007
3. Tamat SMA di SMA HANG TUAH 2, Sidoarjo Tahun 2010
4. Pendidikan Tinggi

Nama	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Menur Pumpungan Surabaya	I- X	2010 – 2015	

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan Sebenarnya,

Anik Khoirun Nisak

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad serta hidayah-nya. Sungguh kebahagiaan yang terdalam yang saya rasakan sampai detik ini, berkat keyakinan doa untuk mampu menyelesaikan penyusunan ini dengan tepat waktu. Tiada kata yang terindah yang terucap dari hati yang terdalam akan kenikmatan, kelancaran serta kekuatan yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga tersusunnya skripsi ini dengan judul

“AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN TERHADAP PENILAIAN PRESTASI KERJA PT GARAM (PERSERO) SURABAYA” dapat terselesaikan dengan baik dan lancar tanpa ada gangguan yang berarti. Adapun penyusunan skripsi ini adalah sebagai syarat dalam memperoleh gelar sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan serta dorongan dari semua pihak, maka dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi.

3. Bapak Anang subardjo, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta arahan yang bermanfaat, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, lancar dan tepat waktu.
4. Terima kasih kepada Direktur utama PT Garam Surabaya , Para Staf Akuntansi dan SDM yang telah memberikan ijin riset dan banyak membantu penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Yang Tercinta Ayahanda Sukabit dan Ibu Lilis Djuwariah yang slalu memberikan dukungan serta doa-doa nya. Agar dapat menjalankan dan menyelesaikan skripsi ini. Tujuan utama yang saya lakukan dalam penulisan skripsi adalah agar dapat membanggakan beliau berdua.
6. Yang tersayang adik dan kakak ku Syifa' Auliya Cahyaning Fitri, Mifthacul Faizin yang slalu memberikan ku dukungan serta semangat dalam segala hal.
7. Buat Sahabat-sahabat terkece ku D'bubbles (Ichun marichun, Ritarol, Papimarupi) terimakasih karna kalian slalu ada buat aku, jadi sahabat terbaikku, makasih dukungan dan doa nya.
8. D'chummy ku sayang (Fiskha, Reszy, Lia, Fitri, dita) makasih bantuan nya, buat doa dan semangat nya.
9. Buat Sahabat-sahabat seperjuanganku. (Gatot, Christmas, Mami debby, Fitri Nanda, Prawitasari, Bramantyo adi) thanks buat senengnya, buat sedihnya, buat susah nya. "Aku Lulus Rekkk"
10. Buat yang special, (Bramantyo Adinenggar Eramono) Makasih buat waktu dan support nya. Makasih uda jadi yang special, jadi yang terbaik dalam

hidup. semoga semua yang jadi harapan kita berdua. Suatu saat dapat terwujud.

11. Buat temen-temen SA5. Makasih rek uda jadi saudara selama masa kuliah. Semoga tidak putus sampai disini saja tali silaturahmi. Sukses trus buat SA5.

12. Serta semua pihak lain yang belum disebutkan satu persatu atas segala bantuan yang telah diberikan dalam menyelesaikan tugas skripsi ini hingga selesai.

Penulis menyadari penyajian skripsi ini masih banyak kekurangan, maka dari itu penulis masih membutuhkan bimbingan dari semua pihak. Meskipun demikian penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 19 april 2015

Anik Khoirun Nisak

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
 INTISARI.....	 xviii
ABSTRAK.....	xix
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	4
 BAB 2 TINJAUAN TEORETIS	 5
2.1 Tinjauan Teoretis	5
2.1.1 Akuntansi	5
1. Definisi Akuntansi	5
2. Fungsi Akuntansi	5
2.1.2 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban.....	6
1 DefinisiAkuntansi Pertanggungjawaban	7
2 ManfaatAkuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.3 Hubungan Pusat Pertanggungjawaban dengan	
Struktur Organisasi	10
1. Pengertian Struktur Organisasi	10
2. Pusat Pertanggungjawaban	13
3. Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	15
4. Biaya dan Klasifikasi Kode Rekening	16
5.	
Pengendalian	18
6. Pengendalian Manajemen	19
2.1.4 Anggaran.....	20
1. Definisi Anggaran	20
2. Penyusunan Anggaran	21
3.Anggaran Untuk Akuntansi Pertanggungjawababa.....	22

2.1.5 Laporan Pertanggungjawaban	23
1. Fungsi Laporan Pertanggungjawaban.....	24
2.1.6 Prestasi Kerja.....	24
1. Pengertian Prestasi Kerja.....	24
2. Penilaian Prestasi Kerja	25
3. Metode Penilaian Prestasi Kerja	26
4. Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja	28
2.1.7 Laporan Pertanggungjawaban dalam Penilaian Prestasi Kerja	29
2.1.8 Hubungan Pengendalian Manajemen dengan Penilaian	30
Prestasi Kerja	31
2.1.9 Penelitian Terdahulu	31
2.2 Rerangka Pemikiran	33
BAB 3 METODA PENELITIAN.....	34
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian	34
3.1.1 Jenis Penelitian	34
3.1.2 Gambaran dari Objek penelitian.....	34
3.2 TeknikPengumpulan Data	35
3.3 SatuanKajian.....	35
3.4 TeknikAnalisis Data.....	36
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Hasil Penelitian	38
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	38
4.1.2 Struktur Organisasi	42
4.1.3 Aktifitas Usaha	46
4.1.4 Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai	48
Alat Pengendalian Manajemen	48
4.1.5 Sistem Anggaran	48
4.1.6 Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	51
1. Klasifikasi Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali	51
2. Kode Rekening	51
4.1.7 Laporan Pertanggungjawaban	54
4.1.8 Penilaian Prestasi Kerja	57
4.2 Pembahasan	57
4.2.1 Analisis Struktur Organisasi	58
4.2.2 Analisis Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening	59
1. Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali	59
2. Analisis Kode Rekening	62
4.2.3 Analisis Sistem Anggaran	66
4.2.4 Analisis Laporan Pertanggungjawaban	69
4.2.5 Analisis Prestasi Kerja	75

BAB 5 PENUTUP.....	76
5.1 Simpulan	76
5.2 Saran	78
 JADWAL PENELITIAN	 80
DAFTAR PUSTAKA	81
 LAMPIRAN	 84



DAFTAR GAMBAR

Tabel	Halaman
1. Anggaran Biaya PT Garam Surabaya	49
2. Daftar Kode Rekening	53
3. Laporan Pertanggungjawaban	55
4. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Direktur Produksi dan teknik	60
5. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Produksi dan Bahan Baku	61
6. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Produksi dan Olahan	61
7. Usulan Daftar Klasifikasi Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Bagian Litbang dan MR.....	62
8. Usulan daftar Kode Rekening Bagian Direktur Produksi dan Teknik	64
9. Usulan daftar Kode Rekening Bagian produksi Bahan Baku	64
10. Usulan daftar Kode Rekening Bagian olahan	65
11. Usulan daftar Kode Rekening Bagian Litbang dan MR	65
12. Usulan Anggaran biaya Bagian Direktur Produksi dan Teknik.....	67
13. Usulan Anggaran biaya Bagian Produksi dan Bahan Baku	68
14. Usulan Anggaran biaya Bagian Produksi dan Olahan	68
15. Usulan Anggaran biaya Bagian Litbang dan MR	69
16. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali Pusat Biaya	70
17. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Biaya Direktur dan Teknik.....	71
18. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Produksi dan Bahan Baku	72
19. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Produksi dan Olahan	73
20. Usulan Daftar Biaya Terkendali dan Tidak Terkendali bagian Litbang dan MR	74

DAFTAR GAMBAR

Tabel	Halaman
21. Bentuk Organisasi Fungsional	11
22. Bentuk Organisasi Divisional	12
23. Bentuk Organisasi Matriks	13
24. Struktur organisasi PT Garam Surabaya	18
25. Kode Rekening Biaya Akuntansi Pertanggungjawaban	19
26. Diagram Pengendalian	23
27. Formula Umum Laporan Pertanggungjawaban	33
28. Alur Rerangka Pemikiran Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban..	43
29. Struktur organisasi PT Garam Surabaya	59
30. Bentuk Organisasi Bagian Produksi dan Teknik	

